

Instrucciones:

1. A las autoridades universitarias agradeceremos descargar y proceder a revisar, complementar y enmendar, con el sustento técnico y con visión holística, recursiva e institucional, el siguiente contenido propuesto: MISIÓN, VISIÓN Y FODA de las áreas estratégicas. Este insumo servirá de base para la redacción de objetivos estratégicos y acciones para el PEI UMSS 2026. Favor descargar del siguiente enlace: <https://n9.cl/0bexz>
2. Sus aportes en documento aparte, se recibirán hasta el día miércoles 09/07/2025 a horas 24:00, vía correo electrónico a la dirección: dppyacf@gmail.com con la siguiente información:
 - a. Asunto: REVISIÓN FODA INSTITUCIONAL
 - b. Nombre del remitente:
 - c. Facultad:

DECLARACIONES DE MISION Y VISION PROPUESTAS TRAS SESION DEL DIA 02-07-2025

MISION

Identidad institucional¿ Quiénes somos?	Productos/servicios claves o finales que la Universidad entrega¿ Qué hacemos?	Población objetivo o potencial ¿Para quienes?	Efectos de las acciones institucionales ¿Qué resultados o efectos finales esperamos?	Declaración propuesta
La Universidad Mayor de San Simón es una institución pública y autónoma, de formación integral, científica, crítica y transformadora .	impulsamos el desarrollo económico, social y productivo del país. a través de la articulación entre investigación, interacción social y la extensión universitaria, Promoviendo una cultura de la paz y respeto por la diversidad cultural y ambiental ,	..para la sociedad en su conjunto.	con alto sentido ético y conciencia social. Asumiendo el desafío de la internacionalización y la integración e innovación académica y tecnológica, para potenciar el pensamiento crítico, la inclusión y la soberanía del conocimiento.	La Universidad Mayor de San Simón es una institución pública y autónoma, de formación integral, científica, crítica y transformadora. Impulsamos el desarrollo económico, social y productivo del país a través de la articulación entre investigación, interacción social y la extensión universitaria, Promovemos la cultura de la paz y el respeto por la diversidad cultural y ambiental, con alto sentido ético y conciencia social; asumiendo el desafío de la internacionalización, la integración e innovación académica y tecnológica, para potenciar el pensamiento crítico, la inclusión y la soberanía del conocimiento, para la sociedad en su conjunto.

VISIÓN

Imagen futura ¿Qué queremos ser dentro de unos años?	Cambios y desafíos ¿En que nos queremos convertir como Universidad?	Valores que orientarán la gestión institucional ¿Qué valores respetaremos y cuales asumiremos para cumplir nuestra misión?	Población objetivo ¿Para quién trabajaremos?	Declaración propuesta
Es una universidad líder con reconocimiento nacional e internacional	Que integra, mejora y innova sus procesos de formación, investigación, interacción social y extensión universitaria	con alta calidad en la gestión institucional, académica y tecnológica, y la planificación estratégica regional y nacional,	para contribuir con el desarrollo y bienestar de la sociedad y la cultura de la paz.	Es una universidad líder con reconocimiento nacional e internacional, que integra, mejora y innova sus procesos de formación, investigación, interacción social y extensión universitaria. Cuenta con alta calidad en la gestión institucional, académica y tecnológica, participando de la planificación estratégica regional y nacional, para contribuir con el desarrollo y bienestar de la sociedad y la cultura de la paz.

POLITICAS

Fuente: Marco Estratégico - Matriz Base - Actualización Sistema Planificación SUB Jun2025

Las mismas ya se encuentran establecidas.

- **Innovación curricular** con base al avance de las disciplinas, las nuevas tendencias de la Educación Superior, las necesidades y exigencias del contexto local, regional, nacional e internacional

- **Desarrollo docente** para elevar la calidad de los procesos de aprendizaje que contribuya al desarrollo económico, social y tecnológico, en la perspectiva de elevar la productividad y competitividad nacional con **Capital Humano Avanzado**

- **Bienestar Estudiantil** para estudiantes en condiciones de vulnerabilidad para garantizar la inclusión social, igualdad de oportunidades, la no discriminación, equidad, permanencia en la Universidad y excelencia académica.

- **Internacionalización de las Universidad**, para integrar una dimensión global en todas sus funciones sustantivas

Contribución al desarrollo económico, social, cultural y tecnológico nacional **con incremento del Capital Científico.**

- Contribución al desarrollo social, económico y cultural del país, a través de proyectos **de interacción social, extensión y emprendimiento**, buscando una correspondencia entre sus productos y servicios, con las necesidades, problemas y demandas de la sociedad.

- Desarrollo de la **cultura y el deporte** en la comunidad universitaria para la formación integral de las personas y la sociedad

- **Promover la transparencia de la gestión y sus resultados**, en el marco de la Autonomía Universitaria y la normativa nacional vigente

- Mejorar la formación, investigación y la interacción social y extensión universitaria, a través **de infraestructura y equipamiento** sostenibles, promoviendo espacios inclusivos, tecnológicos y seguros que favorezcan la innovación, la colaboración interdisciplinaria y el bienestar de la comunidad universitaria"

- Promover una **gestión estratégica y proactiva del talento humano** que priorice el desarrollo integral, el bienestar y la capacitación continua del personal, fomentando un entorno laboral motivador, inclusivo y orientado al logro de los objetivos institucionales

Área 1 Gestión de la Formación profesional de grado y posgrado

Fortalezas

No.	Descripción	Fuente de información
FA101	Desarrollo de procesos de innovación curricular en las carreras o programas de formación, en sujeción a un modelo educativo aprobado y la normativa universitaria nacional e institucional vigente.	(DPA)
FA102	Transición de los planes de estudio de las carreras y programas de formación de grado al sistema de créditos académicos mediante lineamientos pedagógicos y administrativos establecidos.	(DPA)
FA103	Implementación de modalidades semipresencial y virtual en diversas carreras, a través del uso de tecnologías digitales, lo que representa una estrategia de modernización pedagógica, mediante un reglamento aprobado.	(DPA)
FA104	Procesos de titulación a estudiantes de la UMSS y de otras universidades del Sistema de la Universidad Boliviana, a través del programa PTAG en la modalidad presencial y a distancia con reglamentado aprobado.	(DPA)
FA105	Procesos dinámicos de registros e inscripción, admisión estudiantil mediante un reglamento y manual de funciones aprobado.	(DPA)
FA106	Gestión eficiente en trámites de designación de personal académico mediante la normativa universitaria y el reglamento de régimen docente establecido.	(DPA)
FA107	Administración del Sistema de Información San Simón de los procesos de gestión académica de docentes y estudiantes, mediante la normativa universitaria de régimen docente y estudiantil establecida.	(DPA)
FA108	Administración del personal académico mediante las políticas de gestión de recursos humanos y el reglamento general de la Docencia establecido.	(DPA)
FA109	Alta demanda de formación posgradual, lo que evidencia el reconocimiento del programa y representa una oportunidad para consolidar y expandir la oferta académica especializada.	(EUPG)
FA110	Reconocido prestigio institucional, que fortalece la confianza de la comunidad académica y facilita la proyección y posicionamiento en el ámbito local, nacional e internacional.	(EUPG)
FA111	Existencia de alianzas estratégicas y convenios establecidos con diversas entidades, que fortalecen la cooperación interinstitucional, amplían las oportunidades de formación, investigación y proyección social	(EUPG)
FA112	Se cuenta con recurso humano calificado que contribuye al cumplimiento eficiente de los objetivos institucionales.	(EUPG)
FA113	Integración de TIC en algunos procesos clave, favoreciendo la optimización y agilización de la gestión institucional.	(EUPG)
FA114	Presencia institucional en espacios nacionales de decisión, como el CEUB, que refuerza la influencia y articulación en el ámbito universitario boliviano.	(EUPG)
FA115	Apoyo institucional sólido que favorece la ejecución de iniciativas y el cumplimiento de metas estratégicas.	(EUPG)
FA116	Sólida trayectoria institucional a lo largo de los años, que respalda la experiencia acumulada y la credibilidad ante la comunidad académica y la sociedad en general.	(EUPG)
FA117	Facilita el intercambio docente, estudiantil y administrativo mediante redes de cooperación internacional	(DRIC)
FA118	Desconcentración Universitaria para el Desarrollo Regional: La UMSS ha consolidado su presencia regional desde 2007 en zonas como el Valle Alto, Valle Bajo, Cono Sur y el Trópico, ofreciendo carreras como Administración en Valle Sacta, Agroforestal en Arani y Derecho en varias localidades, cumpliendo con el Art. 93, Parágrafo IV de la CPE.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
FA119	Diversificación de la Oferta Académica de grado para el Desarrollo Regional: Esta iniciativa permite que jóvenes de zonas rurales accedan a formación profesional en sus propias regiones, evitando la “expropiación” de talento y recursos económicos. De este modo, la UMSS contribuye significativamente al desarrollo humano, social y productivo regional, adaptando su oferta académica a las demandas específicas de cada comunidad.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
FA120	Diversificación del Posgrado: La UMSS ha diversificado su oferta académica de posgrado gracias a su capacidad adaptativa y al reconocido prestigio institucional que la respalda. Cuenta con programas de formación posgradual (Diplomados, Especialidades, Maestrías y Doctorados).	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

FA121	Otorga becas socioeconómicas a estudiantes vulnerables de bajos recursos económicos para evitar la deserción estudiantil.	Encuestas Poa. Otros Sujeto a validación
FA122	Otorga becas académicas e investigación a los estudiantes de la UMSS para contribuir a su formación y fortalecer el rendimiento académico.	Encuestas Poa. Otros Sujeto a validación
FA123	Otorgar becas académicas e investigación a los estudiantes de la UMSS para contribuir a su formación y fortalecer el rendimiento académico.	Encuestas Poa. Otros Sujeto a validación
FA124	Acreditación de carreras y programas de grado , por varios mecanismos de acreditación a través de la DUEA, consolida su calidad.	Encuestas Poa. Otros Sujeto a validación
FA125	Reacreditación de carreras y programas del área de salud por mecanismos nacionales e internacional.	Encuestas Poa. Otros Sujeto a validación

Debilidades

No	Descripción	Fuente de información
D101	Diseños curriculares desactualizados, impide que las carreras o programas de formación profesional de grado respondan a las nuevas exigencias y demandas del contexto social, económico, tecnológico y productivo.	(DPA)
D102	Ausencia de una política de internacionalización curricular, limita el desarrollo de competencias globales en los estudiantes de las diferentes carreras o programas.	(DPA)
D103	Ausencia de una política de educación virtual, dificulta la oferta de programas de formación profesional de grado en la modalidad virtual.	(DPA)
D104	Limitado sistema de información, dificulta la eficiencia operativa en el desarrollo de procesos académico – administrativos del PTAG.	(DPA)
D105	Equipamiento tecnológico obsoleto y la ausencia de integración de las TIC en los procesos de registros e inscripciones, limitada digitalización de datos institucional.	(DPA)
D106	Insuficiente integración de los sistemas de información de la gestión académica y administrativa, limita la agilidad en los trámites y emisión de informes de designación de personal académico.	(DPA)
D107	Insuficiente sistema de integración de información institucional, limitada agilidad de los trámites de procesos de gestión académica de docentes y estudiantes.	(DPA)
D108	Normativa desactualizada e insuficiente sistema de información institucional integrado, dificulta la agilidad operativa en los procesos administrativos del personal académico.	(DPA)
D109	Diseño curricular desactualizado impide que nuevas carreras respondan a las nuevas exigencias del entorno social, económico, tecnológico y productivo.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D110	Normativa desactualizada relativo al área académica , dificultan la adaptación de la universidad a los cambios del entorno impactando e su eficiencia. Esto contradice el mandato constitucional de una gestión moderna, flexible y responsable, limitando la innovación y la respuesta institucional oportuna.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D111	Baja movilidad académica (Docente y estudiantes) , tanto a nivel nacional como internacional, lo que limita la proyección institucional, el intercambio de saberes y la formación integral de la comunidad universitaria	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D112	Limitado desarrollo de competencias científicas en grado , lo que reduce la capacidad de generar conocimiento pertinente al contexto social y productivo, como consecuencia de una débil articulación entre la formación académica integral y las áreas de investigación por debilidades del sistema de planificación.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D113	Bajos niveles de motivación en el personal del posgrado debido a debilidades en el sistema de dirección, especialmente en la función de liderazgo y comunicación, lo que afecta el desempeño institucional.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D114	Desconcentración horizontal aguda causa el incremento sostenido de costos, derivado de una planificación académica débil, afectando negativamente la estructura organizacional, generando desequilibrios funcionales y baja eficiencia operativa, refleja en la creación de Facultades como: Desarrollo Rural, Veterinaria y Enfermería.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D115	Deficiencias en la comunicación interna , originadas en una estructura organizacional débil y poco articulada, afectan la coordinación, dificultan el trabajo en equipo y retrasan la transmisión oportuna de información, comprometiendo la eficacia institucional	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

D116	Plantilla de personal limitada (sector administrativo), con bajos niveles de motivación, lo que repercute negativamente en la productividad institucional, afecta la continuidad de los procesos académicos y administrativos, y reduce la calidad del trabajo en las funciones sustantivas de la universidad. Esta situación se debe a debilidades en el sistema de administración de personal.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D117	Reducidos mecanismos efectivos de control (seguimiento y evaluación) en los niveles operativos y de liderazgo en el nivel directivo impide la detección y corrección de desviaciones, afectando el cumplimiento de metas del área de formación. Esto deteriora la eficiencia y la eficacia institucional, al romper el ciclo necesario de retroalimentación (lecciones aprendidas) para mejorar el desempeño y tomar decisiones oportunas.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D118	Reducido interés de autoevaluación y acreditación de varias carreras en mecanismos de acreditación.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D119	Existencia de normativa y reglamentos desactualizados, lo que limita la adecuación institucional a los cambios del entorno y dificulta la eficiencia en la gestión.	(EUPG)
D120	Presencia de sistemas y procesos administrativos obsoletos y mayoritariamente manuales, lo que genera ineficiencias, retrasa la toma de decisiones y limita la optimización de recursos.	(EUPG)
D121	Insuficiente integración tecnológica y escasa automatización de procesos, lo que dificulta la eficiencia operativa y la gestión oportuna de la información.	(EUPG)
D122	Presupuesto restringido y gestionado desde la Dirección Administrativa y Financiera (DAF) central, lo que limita la autonomía financiera y la capacidad de respuesta rápida a necesidades específicas.	(EUPG)
D123	Excesiva burocracia interna que ralentiza los procesos administrativos y dificulta la agilidad en la toma de decisiones.	(EUPG)
D124	Deficiencias en la comunicación interna que afectan la coordinación, el trabajo en equipo y la transmisión oportuna de información.	(EUPG)
D125	Plantilla de personal limitada y con bajos niveles de motivación, lo que impacta negativamente en la productividad y calidad del trabajo.	(EUPG)
D126	Ausencia de una visión estratégica clara que limite la planificación a largo plazo y la alineación de objetivos institucionales.	(EUPG)
D127	Infraestructura tecnológica y física obsoleta que dificulta la implementación de nuevas tecnologías y afecta el desempeño institucional.	(EUPG)
D128	Procesos de contratación lentos y poco eficientes que retrasan la incorporación de personal y recursos necesarios.	(EUPG)
D129	Deficiencias en la comunicación interna , originadas en una estructura organizacional débil y poco articulada, afectan la coordinación, dificultan el trabajo en equipo y retrasan la transmisión oportuna de información, comprometiendo la eficacia institucional	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D130	Plantilla de personal limitada (sector administrativo), con bajos niveles de motivación, lo que repercute negativamente en la productividad institucional, afecta la continuidad de los procesos académicos y administrativos, y reduce la calidad del trabajo en las funciones sustantivas de la universidad. Esta situación se debe a debilidades en el sistema de administración de personal.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D131	Reducidos mecanismos efectivos de control (seguimiento y evaluación) en los niveles operativos y de liderazgo en el nivel directivo impide la detección y corrección de desviaciones, afectando el cumplimiento de metas del área de formación. Esto deteriora la eficiencia y la eficacia institucional, al romper el ciclo necesario de retroalimentación (lecciones aprendidas) para mejorar el desempeño y tomar decisiones oportunas.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D132	Reducido interés de autoevaluación y acreditación de varias carreras en mecanismos de acreditación.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

Oportunidades

No	Descripción	Fuente de información
O101	Diversidad de enfoques pedagógicos en educación superior impulsada por organismos nacionales como el CEUB e internacionales como la UNESCO, ofrecen la oportunidad de actualizar e innovar la política curricular universitaria.	(DPA)
O102	Creciente oferta de programas de titulación conjunta y/o doble en universidades de la región, ofrece a la UMSS la oportunidad de internacionalizar el currículo, contribuyendo a mejorar y fortalecer la calidad de los procesos formativos.	(DPA)

O103	Acelerada integración de TIC en educación superior por agencias internacionales de cooperación digital y empresas tecnológicas, crea oportunidades para el diseño de programas de grado en la modalidad virtual y el desarrollo de competencias digitales en docentes y estudiantes.	(DPA)
O104	Acelerada integración de las TIC en los procesos de gestión académica – administrativa, ofrece la oportunidad de desarrollar competencias digitales en el personal y tutores del PTAG y contribuir a mejorar el proceso de titulación.	(DPA)
O105	Acelerada integración de las TIC en educación superior, puede brindar la posibilidad de modernizar integralmente los servicios de registro y admisión estudiantil.	(DPA)
O106	Acelerada incorporación de las TIC en los procesos de gestión, académica y administrativa, favorece el desarrollo de un sistema integrado de información y la agilidad operativa en los trámites de designación de personal académico. DCA	(DPA)
O107	Acelerada incorporación de las TIC en la administración de sistemas de información, brinda la oportunidad desarrollar un sistema integrado que optimice la gestión académica docente - estudiantil.	(DPA)
O108	Acceso a múltiples medios de información (medios físicos y digitales), ofrece la oportunidad de fortalecer la trazabilidad de la administración de personal e integrar nuevos módulos tecnológicos que automatizan planificación académica y administrativa.	(DPA)
O109	Crecimiento de un mercado joven en expansión, con creciente interés en programas de posgrado, lo que representa un potencial significativo para la captación de nuevos estudiantes.	(EUPG)
O110	Posibilidad de expansión nacional e internacional de la oferta académica, ampliando el alcance y la influencia institucional.	EUPG)
O111	Incorporación de tecnologías emergentes, como inteligencia artificial y sistemas integrados, que pueden optimizar procesos y mejorar la experiencia educativa.	EUPG)
O112	Disponibilidad de terreno propio para el desarrollo de infraestructura institucional, facilitando la consolidación y crecimiento físico	EUPG)
O113	Oportunidad de generar ingresos mediante una planificación eficiente y diversificación de fuentes de financiamiento.	EUPG)
O114	Aumento en la demanda de programas digitalizados y flexibles, adaptados a las nuevas modalidades de enseñanza y aprendizaje.	EUPG)
O115	Mejor acceso a Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) y plataformas virtuales, que favorecen la educación a distancia y la gestión académica.	EUPG)
O116	Potencial para la creación y diversificación de convenios estratégicos con distintas entidades, fortaleciendo la cooperación y el desarrollo institucional.	EUPG)
O117	Presencia activa en instancias nacionales, como el Comité Ejecutivo de la Universidad Boliviana (CEUB), que facilita la participación en la toma de decisiones del ámbito posgradual.	EUPG)
O118	Promoción de una cultura de cuidado del medio ambiente por organismos nacionales e internacionales otorga la oportunidad de fortalecer la Responsabilidad Social Universitaria mediante proyectos y currículos con enfoque humanitario.	Encuestas Poa Otros. Sujeto a validación
O119	Cooperación regional para internacionalización académica: alianzas entre universidades del MERCOSUR, CEUB y programas multilaterales.	Encuestas Poa Otros. Sujeto a validación
O120	Programas de conjunta promovidos por universidades extranjeras, MERCOSUR Educativo y la OEI, y otros (acreditación institucional) que generan oportunidades para internacionalizar el currículo y fortalecer la calidad educativa.	Encuestas Poa Otros. Sujeto a validación

Amenazas

No	Descripción	Fuente de información
A101	Reducción del presupuesto universitario asignado por el gobierno, podría limitar la implementación de la política de innovación curricular en las unidades académicas.	(DPA)
A102	Bajo reconocimiento otorgado por las Instituciones de Educación Superior (IES) de la región a las universidades del Sistema de la Universidad Boliviana, podría limitar los procesos de internacionalización académica.	(DPA)

A103	Reducción del presupuesto universitario asignado por el gobierno, podría limitar la inversión en equipamiento y la integración de las TIC en la oferta de programas de formación de grado en la modalidad virtual.	(DPA)
A104	Reducción del presupuesto universitario asignado por el gobierno, podría dificultar la inversión en equipamiento y TIC y la calidad académica del PTAG.	(DPA)
A105	Reducción de la prioridad otorgada por el gobierno a las universidades públicas, podría limitar la asignación de presupuesto, la inversión en recursos humanos, equipamiento y modernización digital de los procesos de registro y admisión estudiantil .	(DPA)
A106	Reducida prioridad otorgada por el gobierno a las universidades públicas, podría dificultar la asignación de presupuesto y fortalecer la integración de sistemas de información y la agilidad de los procesos de designación de personal académico.	(DPA)
A107	Reducida prioridad otorgada por el gobierno a las universidades públicas, podría dificultar la asignación de presupuesto, el desarrollar un sistema integrado y optimizar la administración de los sistemas.	(DPA)
A108	Reducido presupuesto universitario asignado por el gobierno, podría limitar los procesos de automatización de la planificación académica y fortalecer la trazabilidad de los trámites de administración de personal académico .	(DPA)
A109	Crisis económica y política nacional que disminuye la capacidad de inversión de los estudiantes, afectando la demanda de programas educativos.	(EUPG)
A110	Competencia desleal de universidades que operan con menor regulación, lo que puede afectar la captación y retención de estudiantes.	(EUPG)
A111	Disponibilidad de ofertas académicas más accesibles en el extranjero, generando fuga de estudiantes hacia otras instituciones internacionales.	(EUPG)
A112	Cambios y restricciones en normativas nacionales, tanto financieras como educativas, que pueden limitar la operación y desarrollo institucional.	(EUPG)
A113	Riesgo de pérdida de recursos económicos debido a una gestión deficiente o retrasos administrativos.	(EUPG)
A114	Inestabilidad del personal ocasionada por condiciones laborales poco favorables, afectando la continuidad y calidad del equipo.	(EUPG)
A115	Pérdida de calidad académica por la contratación de docentes sin el perfil adecuado, comprometiendo la excelencia educativa.	(EUPG)
A116	Saturación del mercado con programas similares de bajo costo, que intensifica la competencia y reduce el atractivo institucional.	(EUPG)
A117	Crisis económica y política nacional que disminuye la capacidad de inversión de los estudiantes, afectando la demanda de programas educativos, ocasionada por actores sociales y económicos nacionales e internacionales.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
A118	Competencia desleal de universidades que operan con menor regulación, lo que puede afectar la captación y retención de estudiantes.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
A119	Disponibilidad de ofertas académicas más accesibles en el extranjero, generando fuga de estudiantes hacia otras instituciones internacionales, promovida por Universidades Extranjeras y por Agencias de Educación Internacional (OEI, Erasmus+).	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
A120	Pérdida de recursos tecnológicos, financieros y educativos debido a una gestión deficiente o retrasos administrativos, ocasionado por organismos del estado.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
A121	Perdida de interés de mecanismos de acreditación con la UMSS , podrían limitar los procesos de internacionalización de programas de grado y posgrado.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

Área 2 Gestión de la investigación, ciencia, tecnología e innovación

Fortaleza

No	Descripción	Fuente de información
F201	Genera conocimiento validado mediante unidades de investigación con trayectoria consolidada y proyección nacional e internacional.	(DICYT)
F202	Consolida procesos investigativos mediante el compromiso profesional sostenido de investigadores.	(DICYT)
F203	Impulsa la calidad académica a través de talento humano con formación doctoral y reconocimiento externo.	(DICYT)
F204	Diversifica las líneas de investigación mediante la autonomía en la definición de agendas universitarias.	(DICYT)
F205	Optimiza procesos investigativos mediante el uso de equipamiento especializado de alto nivel.	(DICYT)
F206	Integra saberes especializados mediante la participación activa en redes de investigación y posgrado con enfoque sectorial.	(DICYT)
F207	Canaliza financiamiento internacional hacia proyectos de investigación orientados a necesidades locales.	(DICYT)
F208	Orienta la acción investigativa mediante un marco normativo que respalda la planificación y ejecución de proyectos.	(DICYT)
F209	Fortalece la credibilidad institucional mediante resultados tangibles de investigaciones anteriores.	(DICYT)
F210	Dinamiza la gestión investigativa a través de instancias específicas en cada universidad del sistema.	(DICYT)
F211	Promueve la vinculación social mediante relaciones colaborativas con comunidades locales.	(DICYT)
F212	Sostiene una cultura investigativa mediante capital humano con vocación científica.	(DICYT)
F213	Incide en políticas públicas a través de resultados de investigación con impacto demostrado.	(DICYT)
F201	ENERGÍA, MINERÍA E HIDROCARBUROS: Enfoca en la generación y transformación de energía, sus usos, la ingeniería térmica y sistemas energéticos, la transmisión y distribución de energía, la planificación, gestión y políticas energéticas, la exploración, extracción, transporte e industrialización de hidrocarburos, y la ciencia de materiales para resolver problemas de la base productiva y de su entorno social a través de Facultades y Centro de Investigaciones en Energía (CIE) y Programa de Energía, Sostenibilidad y Eficiencia Energética (PESEE) con más 15 proyectos activos	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F202	SALUD Y CIENCIAS DE LA VIDA: Permitiendo fortalecer la capacidad de investigación en salud pública, especialmente en enfermedades infecciosas endémicas y enfermedades no transmisibles, así como en biotecnología e ingeniería genética, para resolver problemas de la base productiva y de su entorno social. Este trabajo se desarrolla a través de unidades especializadas en facultades y centros como el Instituto de Investigaciones Biomédicas e Investigación Social (IIBISMED), el Instituto de Investigaciones de la Facultad de Ciencias Farmacéuticas y Bioquímicas (IIFB), el Centro de Biotecnología (CBT), el Laboratorio de Investigación Médica (LABIMED) y la Facultad de Enfermería, con aproximadamente 30 a 35 proyectos de investigación ejecutados, que abordan temáticas prioritarias en salud y desarrollo científico-tecnológico con impacto regional y nacional	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F203	SISTEMAS DE MOVILIDAD, TRANSPORTE, INFRAESTRUCTURA, TELECOMUNICACIONES, SOFTWARE Y ROBÓTICA. Aporta con la revolución informática, las telecomunicaciones y la robótica, buscando abordar problemas como la congestión vehicular y la contaminación, y fortalecer el desarrollo de software y tecnologías de comunicación para resolver problemas de la base productiva y de su entorno social en facultades a través de sus Departamento de Ingeniería Mecánica-Electromecánica con su Programa de Investigación en Tecnologías Aplicadas, el Departamento de Informática y Sistemas, el Centro de Investigación y Desarrollo Industrial (CIDI), y el Centro de Planificación y Gestión (CEPLAG), con aproximadamente 20 a 25 proyectos de investigación ejecutados en líneas como automatización, control, robótica colaborativa, telecomunicaciones, inteligencia artificial, movilidad urbana sostenible y desarrollo de software.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

F204	AGUA Y SUELO. Se enfoca en la gravedad del deterioro ambiental de estos recursos vitales, exacerbado por eventos meteorológicos extremos. Aborda la gestión ambiental, gobernanza, cuantificación, uso tecnológico, gestión de riesgos y cambio climático, ingeniería ambiental, geotecnia, geo información y observación de la Tierra, para resolver problemas de la base productiva y de su entorno social en facultades a través: el Centro Andino para la Gestión y Uso del Agua (Centro AGUA), el Departamento de Ingeniería Agrícola, el Laboratorio de Suelos y Aguas, el Laboratorio de Geotecnia (GTUMSS) y el Centro de Información en Recursos Hídricos (LHUMSS), con más de 30 proyectos de investigación ejecutados, que abarcan líneas como gestión hídrica, cambio climático, conservación de suelos, calidad del agua, bioremediación, geo información y planificación territorial.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F205	BIODIVERSIDAD, RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE: Aborda la variedad de vida desde genes hasta ecosistemas y los procesos ecológicos y evolutivos. Busca el conocimiento, preservación, protección, restauración y aprovechamiento sostenible de la biodiversidad y los recursos naturales, y la mitigación de los efectos del cambio climático en las facultades a través: el Centro de Biodiversidad y Genética (CBG), la Unidad de Limnología y Recursos Acuáticos (ULRA), el Centro Andino para la Gestión y Uso del Agua (Centro Agua), el Centro de Investigación Agroecológica AGRUCO, el Centro de Investigación en Abonos Orgánicos y la Carrera de Ingeniería Ambiental, con más de 50 proyectos ejecutados en temáticas vinculadas al medio ambiente, biodiversidad y recursos naturales.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F206	DESARROLLO INDUSTRIAL, PRODUCCIÓN, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN: Analiza el desarrollo insuficiente de la industria boliviana y la dependencia de las materias primas. Su rol es desarrollar capital humano capaz de participar en alianzas para una producción con mayor calidad y precios competitivos, incluyendo tecnologías alternativas, economía circular, mejora tecnológica, productividad, competitividad, y gestión de procesos de innovación y transferencia tecnológica en facultades a través de unidades como el Instituto de Investigaciones Industriales, el Centro de Desarrollo Productivo, el Instituto de Tecnología de Alimentos, el Centro de Información Tecnológica, el Programa de Desarrollo de Tecnologías de Fabricación (PDTF), el Centro de Tecnología Agroindustrial (CTA) y el Centro de Investigación y Desarrollo Industrial (CIDI), con más de 70 proyectos ejecutados en el ámbito de la innovación tecnológica, mejora de procesos y desarrollo productivo.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F207	AGROPECUARIA Y FORESTAL: Considera estas actividades como pilares fundamentales de la seguridad alimentaria. Aborda amenazas como el retraso tecnológico, la migración campo-ciudad y el cambio climático. Busca inyectar tecnología en la producción agropecuaria, combinando prácticas ancestrales con avances de última generación, y promueve enfoques interdisciplinarios y transdisciplinarios en la Facultad de Ciencias Agrícolas y Pecuarias "Dr. Martín Cárdenas" (FCAyP), la Escuela de Ciencias Forestales (ESFOR), el Centro de Biotecnología y Nanotecnología Agropecuario y Forestal (CByNAF), el Centro de Investigación en Forrajes, el Programa PRORUMEN y el Centro de Investigación Agroecológica AGRUCO, con más de 80 proyectos ejecutados en temas de innovación agropecuaria, restauración forestal, manejo de suelos y agua, mejoramiento genético, y producción sostenible	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F208	EDUCACIÓN Y DINÁMICAS SOCIOCULTURALES: Se centra en la comprensión holística de las problemáticas sociales, económicas, medioambientales, políticas, culturales y jurídicas. Subraya las falencias del sistema educativo boliviano como causas de pobreza y desigualdad social, buscando generar conocimiento para guiar la toma de decisiones y superar el atraso educativo a través de la Facultad de Ciencias Sociales (FACSO), la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación (FHCE), el Instituto de Investigaciones en Ciencias Sociales (INCISO), el Instituto de Investigaciones de la FHCE, el Centro de Estudios de Población (CEP) y el Instituto Confucio, con más de 90 proyectos ejecutados en educación, cultura, desarrollo social, derechos humanos, género y política educativa.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

Debilidades

No	Descripción	Fuente de información
D201	Dificulta el equilibrio académico mediante una gestión deficiente de la carga horaria destinada a investigación.	(DICYT)
D202	Debilita la sostenibilidad investigativa mediante la escasa formulación de políticas a mediano y largo plazo.	(DICYT)
D203	Limita el impacto social y productivo mediante una difusión ineficaz de resultados de investigación.	(DICYT)
D204	Reduce la complejidad del conocimiento generado mediante la escasa formulación de proyectos inter, multi y transdisciplinarios.	(DICYT)
D205	Disminuye el beneficio social mediante la baja producción de proyectos sostenibles con alto impacto.	(DICYT)
D206	Debilita la vinculación tecnológica mediante una gestión ineficiente para transferir resultados a sectores productivos.	(DICYT)
D207	Reduce la calidad de propuestas investigativas mediante la limitada oferta de programas de formación especializada.	(DICYT)
D208	Restringe el avance del conocimiento compartido mediante la escasa colaboración e intercambio científico.	(DICYT)
D209	Disminuye la apropiación social del conocimiento mediante una débil socialización de resultados científicos.	(DICYT)
D210	Distorsiona la evaluación del impacto científico mediante indicadores inadecuados.	(DICYT)
D211	Insuficiencia en la proyección estratégica de internacionalización, por la falta de seguridad en la distribución de recursos económicos en la Universidad	(DRIC)
D212	Sistema de incentivos insuficiente para el crecimiento del personal científico: Sin estos incentivos, los investigadores pueden optar por centrarse en otras áreas o migrar a instituciones con sistemas más sólidos de incentivos, lo que limita el crecimiento y la continuidad de las líneas de investigación. La motivación del personal académico en actividades científicas, depende en gran medida de los sistemas de reconocimiento y recompensa que las instituciones implementen. Un sistema de incentivos adecuado puede aumentar la productividad y el compromiso, además de atraer y retener talento clave.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D213	Inversión inadecuada en investigación científica: La universidad esta limitada a maximizar su potencial investigador ni cumplir con su misión de desarrollo de proceso de investigación como un bien crítico para el desarrollo regional y nacional. Esto impide que la UMSS desempeñe el papel clave que podría tener en la innovación y solución de problemas regionales y nacionales Sin una adecuada financiación, la universidad no puede asegurar la continuidad de sus procesos de investigación ni aprovechar plenamente las capacidades de su infraestructura y personal especializado.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D214	Asignación insuficiente de tiempo para el personal académico dedicado a la investigación dificulta la productividad científica, innovación y el desarrollo del conocimiento.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D215	Reducida colaboración más allá de las fronteras de sus disciplinas tradicionales. La escasa formulación de proyectos inter, multi y transdisciplinarios en la UMSS limita la generación de conocimiento complejo y de alto impacto, necesario para abordar problemas complejos del entorno regional y nacional.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D216	Reducida coordinación entre con el área de formación académica (grado y posgrado), limita el desempeño de la UMSS en el área de Investigación y desarrollo, entre ellos el bajo aprovechamiento de talentos nuevos de grado para la investigación científica. Gestión académica limita la promoción de la integración entre la formación y la investigación, genera una desconexión que afecta tanto la calidad educativa como los resultados investigativos.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D217	Indicadores utilizados para evaluar la investigación desarticulados con los objetivos reales de la universidad, genera un sistema de evaluación ineficaz que puede llevar a decisiones incorrectas sobre asignación de recursos o prioridades investigativas. Los indicadores deben reflejar adecuadamente la calidad, el impacto y la relevancia de la investigación para que puedan ser utilizados de manera efectiva en la planificación estratégica	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D218	Sistema de certificación de proceso de investigación débil, conduce a que los resultados de la investigación no sean fácilmente comparables ni reconocidos, lo que puede afectar negativamente la percepción externa de la universidad.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

D219	Bajas habilidades en inglés , reduce la capacidad del personal académico que realiza actividades de investigación en la UMSS para acceder a los avances más recientes en sus áreas de investigación y, por lo tanto, limita el alcance y la relevancia de su trabajo.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D220	Prácticas antiéticas en la investigación representan una grave debilidad porque afectan tanto la integridad de los resultados obtenidos como la reputación institucional. Cuando las organizaciones no gestionan de manera ética sus operaciones internas, pueden perder no solo la confianza externa, sino también la motivación interna de sus miembros, generando malas prácticas, como el plagio o la manipulación de datos, pueden proliferar, lo que afectaría la calidad y validez de las investigaciones realizadas.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D221	Reducida generación de conocimiento , por pocos resultados de investigación científica enfocados a la demanda del entorno.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D222	Deficiencias en la cultura de divulgación debido al temor a las críticas, lo que limita el intercambio de ideas y la retroalimentación constructiva dentro de la organización. Esto afecta la transparencia y el crecimiento colectivo, obstaculizando el desarrollo de una comunicación abierta y enriquecedora. Esto se fundamenta con la pérdida de información valiosa que en definitiva no evoluciona.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

Oportunidades

No	Descripción	Fuente de información
O201	Impulsa estudios científicos mediante la diversidad de recursos naturales y no naturales.	(DICYT)
O202	Responde a desafíos nacionales mediante la creciente demanda de investigación en temáticas actuales.	(DICYT)
O203	Aprovecha el contexto nacional favorable para atraer financiamiento externo en investigación.	(DICYT)
O204	Amplía el alcance del conocimiento mediante la participación en redes científicas especializadas.	(DICYT)
O205	Fomenta colaboración interinstitucional mediante la existencia de acuerdos estratégicos.	(DICYT)
O206	Estimula la producción académica mediante la influencia de rankings de publicaciones.	(DICYT)
O207	Accede a financiamiento externo mediante convocatorias orientadas a proyectos de investigación.	(DICYT)
O208	Fortalece capacidades académicas mediante la oferta de becas para formación avanzada.	(DICYT)
O209	Facilita la innovación tecnológica mediante herramientas para el desarrollo de TIC.	(DICYT)
O210	Amplía el acceso al conocimiento mediante iniciativas de ciencia abierta.	(DICYT)
O211	Dinamiza la transferencia tecnológica mediante la creación de centros de innovación y emprendimiento.	(DICYT)
O212	Atiende demandas empresariales mediante investigaciones generadas desde la universidad.	(DICYT)
O213	Responde a necesidades públicas mediante investigaciones requeridas por instituciones estatales.	(DICYT)
O214	Fortalece la innovación aplicada mediante el aumento de patentes con impacto empresarial y social.	(DICYT)
O215	Mejora la sostenibilidad investigativa mediante el incremento en la captación de recursos económicos.	(DICYT)
O216	Dinamiza la investigación productiva mediante la aprobación de la ley de empresas universitarias.	(DICYT)
O217	Apoyo gubernamental para la investigación científica El gobierno boliviano tiene un compromiso con la educación y la ciencia, pero la asignación de fondos para investigación y desarrollo es limitada (aproximadamente 0,16% del PIB). Sin embargo, con el impulso de políticas como la Ley 070 de educación y otros, el gobierno podría fortalecer las inversiones en I+D, lo que representaría una oportunidad para la UMSS	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

O218	Relaciones con organismos internacionales que reconocen el prestigio de la UMSS Organizaciones de cooperación e internacional promueven el fortalecimiento de la educación superior en Bolivia, particularmente en áreas de investigación y desarrollo sostenible. La UMSS puede aprovechar estos apoyos externos para acceder a recursos , proyectos colaborativos y financiamiento para investigación científica.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
O219	Crecimiento de la inversión en ciencia y tecnología A medida que Bolivia busca diversificar su economía y reducir la dependencia de los recursos naturales, la inversión en sectores como la tecnología y la innovación se está ampliando. La UMSS tiene la oportunidad de alinear sus investigaciones con las necesidades del sector productivo y aprovechar nuevas políticas económicas que fomenten la innovación.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
O220	Aumento del interés en temas de sostenibilidad y cambio climático El creciente interés social en temas ambientales y de desarrollo sostenible brinda a la UMSS la oportunidad de liderar investigaciones en áreas clave como energías renovables, biodiversidad, gestión ambiental investigaciones y otros.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
O221	Desarrollo de nuevas tecnologías en la investigación El rápido avances en TIC y en tecnologías emergentes, como big data e Inteligencia Artificial generativa, representan una oportunidad para la UMSS para mejorar la calidad de sus investigaciones y optimizar la gestión académica. La implementación de plataformas de aprendizaje en línea y colaboración digital con universidades internacionales puede ser clave para mejorar su desempeño.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
O222	La formalización de empresas universitarias ofrece la oportunidad de impulsar la innovación tecnológica para abordar problemas nacionales. Además, estas empresas desempeñan un papel clave en la transferencia de tecnología al sector productivo, fomentando la colaboración entre la academia y la industria	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
O223	Colaboración con empresas de energías renovables A medida que Bolivia aumenta su enfoque en energías limpias, la UMSS tiene la oportunidad de colaborar con empresas en el sector de energías renovables y ofrecer investigación aplicada que impulse la innovación ecológica en el país.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

Amenazas

No	Descripción	Fuente de información
A201	Obstaculiza la gestión académica mediante una burocracia excesiva en los procesos administrativos de investigación.	(DICYT)
A202	Interrumpe la continuidad formativa mediante la escasa articulación entre formación escolar, universitaria y posgrado.	(DICYT)
A203	Fragmenta procesos de innovación mediante vínculos débiles entre estado, empresa, universidad y sociedad.	(DICYT)
A204	Restringe el desarrollo investigativo mediante la falta de inversión nacional y estímulos a investigadores.	(DICYT)
A205	Disminuye el soporte técnico y financiero mediante el retiro de cooperación internacional.	(DICYT)
A206	Debilita la aplicación del conocimiento mediante el bajo interés de la industria en resultados de investigación universitaria.	(DICYT)
A207	Limita el acceso a información especializada mediante restricciones en recursos electrónicos actualizados.	(DICYT)
A208	Reduce la producción científica mediante la escasez de convocatorias nacionales de investigación.	(DICYT)
A209	Condiciona la orientación académica mediante una alta influencia política sobre la investigación.	(DICYT)
A210	Desalinea planes institucionales mediante la imposición de políticas públicas sobre marcos científicos universitarios.	(DICYT)
A211	Desvaloriza la producción nacional mediante la escasa valoración del conocimiento científico local.	(DICYT)
A212	Reduce el financiamiento universitario mediante la proliferación de entidades no vinculadas al sistema universitario.	(DICYT)
A213	Limita la equidad disciplinar mediante la falta de reconocimiento a todas las áreas del conocimiento.	(DICYT)
A214	Debilita la gobernanza científica mediante la ausencia de un consejo nacional de ciencia institucionalizado por méritos	(DICYT)
A215	Inestabilidad de política en investigación científica Las fluctuaciones en la política científica en Bolivia podrían afectar el financiamiento y	Encuestas Poa

	las prioridades de investigación de las universidades. Los cambios en el gobierno pueden llevar a ajustes en la asignación de recursos o en las políticas de apoyo a la educación superior, lo que afecta la continuidad de proyectos de investigación en la UMSS	Otros Sujeto a validación
A216	Bajo nivel de inversión en investigación y desarrollo (I+D) Bolivia invierte solo el 0,16% de su Producto Interno Bruto (PIB) en I+D , lo que limita significativamente la capacidad de las universidades para financiar proyectos de alto impacto. Esta falta de inversión restringe el desarrollo de investigación científica y la competitividad de la UMSS en el ámbito internacional.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
A217	Rápido desarrollo global de TICs Posibilita limita la capacidad de la universidad para integrar tecnologías emergentes, como big data, Inteligencia Artificial Generativa y simulación computacional, las cuales son cruciales para mantener su competitividad a nivel internacional.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
A218	Impacto de la Sensibilidad Económica en la UMSS La sensibilidad económica local puede afectar la misión de la UMSS al reducir recursos para infraestructura, investigación y programas académicos, limitando su capacidad para mantener la calidad educativa, generar conocimiento y participar en colaboraciones internacionales	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
A219	Reducido interés en la actualización de legislación sobre propiedad intelectual La falta de un marco legal claro sobre propiedad intelectual y patentes dificulta la transferencia de tecnología y la comercialización de los resultados de la investigación. Esto puede frenar la capacidad de la UMSS para proteger sus innovaciones y colaborar efectivamente con la industria en la aplicación de sus descubrimientos científicos.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

Área 3 Gestión de la Interacción Social y la Extensión Universitaria

Fortalezas

No	Descripción	Fuente de información
F301	Lidera proyectos sociales gratuitos orientados a la resolución de necesidades comunitarias para la mejora de su calidad de vida, mediante la extensión de conocimientos especializados en el área médica, ciencias sociales y humanas.	(DISU)
F302	Implementa convenios interinstitucionales efectivos, firmados con organizaciones públicas y privadas, que facilitan las labores de interacción social en todas las unidades académicas.	(DISU)
F303	Identifica demandas comunitarias de formación e instrucción, articuladas con programas académicos que permiten generar cursos y acciones de formación desde la UMSS.	(DISU)
F304	Aumenta la difusión de la diversidad cultural nacional, a través de la participación activa del Ballet Folclórico en actos públicos y académicos institucionales.	(DISU)
F305	Desarrolla campañas solidarias y actividades de servicio social con difusión continua mediante medios de comunicación y redes sociales, fortaleciendo el vínculo universidad-comunidad.	(DISU)
F306	Cuenta con una estructura organizativa consolidada, integrada por personal capacitado con experiencia en gestión de proyectos de interacción social e institucional.	(DISU)
F307	Impulsa la firma de convenios locales, nacionales e internacionales mediante políticas claras de interacción institucional	(DRIC)
F308	La Feria de Investigación Científica, organizada en diversos ejes temáticos, facilita la divulgación de la producción científica, fortaleciendo la interacción y la extensión universitaria, y contribuyendo así al desarrollo integral de la comunidad	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F309	La universidad ha fortalecido la participación estudiantil en proyectos de investigación aplicada tales como tesis, proyecto de gradación entre otros, promoviendo la integración con el entorno socio-productivo.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F310	Se facilitaron 15 iniciativas en el Cluster de Alimentos, impulsando la innovación en el sector. Estas iniciativas fortalecen la colaboración entre la universidad y la industria. El resultado refleja un avance clave en el desarrollo de soluciones innovadoras.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F311	SALUD Y CIENCIAS DE LA VIDA: Realiza servicios de diagnóstico en Inmunología, Microbiología, Parasitología, Virología y Biología molecular, además de pruebas de laboratorio a bajo costo. Proporciona atención primaria de salud y actividades de medicina familiar. También actúa como un escenario de enseñanza y aprendizaje para estudiantes del área de salud.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F312	SISTEMAS DE MOVILIDAD, TRANSPORTE, INFRAESTRUCTURA, TELECOMUNICACIONES, SOFTWARE Y ROBÓTICA. Proporciona servicios de asesoramiento en la implementación de tecnologías en la infraestructura de comunicaciones, servicios orientados a optimizar procesos industriales mediante la implementación de sistemas de automatización sumándose a otras iniciativas en este ámbito.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F313	AGUA Y SUELO. Lleva a cabo servicios como diagnóstico y evaluación de fuentes de agua, diseño de obras hidráulicas, análisis geotécnicos, estudios hidrológicos, y asesoría en proyectos de riego. También brindan capacitación en gestión del agua y la implementación de sistemas de riego, así como análisis físico-químicos de suelos y aguas. Estos servicios incluyen investigación, formación académica y asesoría técnica en áreas de recursos hídricos, suelos, geotecnia y manejo ambiental.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F314	DESARROLLO INDUSTRIAL, PRODUCCIÓN, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN: CIFEMA SAM "Made in SAN SIMÓN" se enfoca en el Desarrollo Industrial, Producción, Tecnología e Innovación , promoviendo la investigación y desarrollo de tecnología agrícola. Beneficia a agricultores con maquinaria adaptada, estudiantes de ingeniería con formación práctica, y empresas locales al mejorar sus procesos productivos sumándose a otras iniciativas en este ámbito.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

F315	AGROPECUARIA Y FORESTAL: SEFO - SAM se ubica en el eje de Agropecuaria y Forestal . Este proyecto se enfoca en la producción y comercialización de semillas forrajeras, beneficiando a los productores agropecuarios con semillas de alta calidad, lo que mejora la productividad en el sector ganadero y agrícola complementando otras acciones como el Programa de Mejoramiento Genético y Manejo del Cuy en Bolivia(MEJOCUY) en este ámbito, mismo que deben replicarse en otros ejes .	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F316	EDUCACIÓN Y DINÁMICAS SOCIOCULTURALES: El Departamento de Matemáticas organiza eventos educativos, como las Olimpiadas Matemáticas , y contribuye al desarrollo de habilidades en los estudiantes mediante la docencia y la investigación en matemáticas. Estas actividades destacan la interacción de la UMSS con la comunidad académica y su compromiso con la formación integral de los estudiantes de +secundaria junto con otras iniciativas similares en el campo educativo y científico.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

Debilidades

No	Descripción	Fuente de información
D301	Escasa normativa institucional para interacción y extensión : Representa una debilidad estructural importante, que limita la eficacia de las políticas de extensión e interacción social . La falta de reglamentación específica debilita la coordinación interna , impide una gestión eficiente y afecta la autonomía necesaria para implementar proyectos de manera responsable y con impacto significativo en la sociedad. Además, de una critico efectos negativos en la generación de conocimiento como pilar del desarrollo socioeconómico para un bienestar social.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D302	Debilidad estructural que afecta la eficiencia organizacional : La débil articulación institucional y la limitada coordinación entre las unidades académicas, centros de investigación y la Dirección de Interacción Social Universitaria para cumplir sus objetivos de extensión e interacción social	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D303	Insuficiencia presupuestaria crónica , consecuencia de la ausencia de asignaciones específicas para actividades externas, es una debilidad estructural que limita la ejecución efectiva de los proyectos de extensión universitaria, afecta negativamente la capacidad de la universidad para cumplir con sus objetivos de interacción social y el desarrollo comunitario .	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D304	Desvalorización de la función de interacción y extensión es una debilidad organizacional significativa que surge por un focalización solo en la docencia y la investigación , lo que impide un balance adecuado de las tareas institucionales.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

Oportunidades

No	Descripción	Fuente de información
O301	Reputación institucional consolidada, gracias a la percepción ciudadana de la UMSS como referente académico y social confiable , lo que permitiría fortalecer la vinculación con la sociedad civil.	(DISU)
O302	Expansión de alianzas estratégicas, gracias al creciente relacionamiento con instituciones estatales, privadas y fundaciones con objetivos sociales compartidos , lo que permitiría generar sinergias y coejecución de proyectos.	(DISU)
O303	Participación activa en redes académicas, gracias a la integración continua de la DISU en plataformas de interacción social a nivel nacional e internacional , lo que permitiría compartir experiencias y captar buenas prácticas.	(DISU)
O304	Aceptación y valoración de la acción cultural, gracias al impacto positivo del Ballet UMSS en procesos de difusión cultural , lo que permitiría consolidar la identidad institucional ante públicos diversos.	(DISU)
O305	Alta demanda comunitaria, gracias al interés sostenido de la población por acceder a proyectos de interacción y transferencia de conocimientos , lo que permitiría consolidar una agenda universitaria de impacto social.	(DISU)
O306	Visibilidad creciente de la producción universitaria, gracias a la difusión sistemática de servicios y productos académicos a través de medios de comunicación , lo que permitiría aumentar la demanda social por soluciones universitarias.	(DISU)
O307	Expansión de procesos de articulación eficiente con unidades de la Universidad a través de la generación de la Comisión Universitaria de Internacionalización Educativa	(DRIC)

O308	Alto grado de confiabilidad en la universidad por una reputación institucional positiva, gracias a la percepción de su entorno, lo que permitiría fortalecer los vínculos de cooperación y demanda social.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
O309	Interés de instituciones estatales, privado y fundaciones sin fines de lucro da la oportunidad de expansión de alianzas interinstitucionales, en apoyar proyectos de interacción y extensión, lo que permitiría diversificar las fuentes de financiamiento.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
O310	Interés de universidades nacionales e internacionales para la conformación de redes , posibilita a la consolidación de redes universitarias con fines de fortalecimiento de procesos de interacción y extensión, lo que permitiría ampliar la cobertura territorial y temática de la interacción y extensión universitaria.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
O311	Interés por financiamiento para proyectos medioambientales permite considerar proyectos medioambientales, gestionados por organismos multilaterales y ONGs, lo que permitiría fortalecer programas de interacción y extensión con enfoque ambiental.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
O312	Permanente demanda de la población social y económica para la implementación de proyectos sociales y transferencia de conocimientos, lo que permitiría generar impactos sostenibles en las comunidades con enfoque participativo.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
O313	Interés creciente de sectores económicos por formación técnica especializada, debido a la evolución del mercado laboral regional, lo que permitiría ampliar la oferta de programas de extensión con enfoque productivo y competitivo.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
O314	Valoración cultural por parte de la sociedad , gracias al impacto positivo del Ballet UMSS y otros eventos similares, en procesos de difusión cultural, La UMSS se beneficiará de subvenciones y apoyos estatales destinados a promover la educación intercultural y el fortalecimiento de la diversidad cultural. Además, puede participar en proyectos nacionales que fomenten la interculturalidad y la preservación de las lenguas indígenas.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
O315	Interés sostenido de la población en acceder a proyectos universitarios de impacto social y transferencia de conocimientos resalta la relevancia de la UMSS como un actor clave en el desarrollo integral de la comunidad. Representa una oportunidad significativa en su rol dentro de la sociedad, permite fortalece su interacción social y transferencia de conocimientos.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
O316	Alto interés del sector productivo en la producción científica refuerza la interacción universidad-empresa, promoviendo el desarrollo integral y la transferencia de conocimientos aplicados a las necesidades del entorno	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

Amenazas

No	Descripción	Fuente de información
A301	Inestabilidad político-económica nacional, debido a la volatilidad del contexto estatal, lo que podría ocasionar interrupciones en la planificación y ejecución de proyectos sociales universitarios.	(DISU)
A302	Reducción progresiva del financiamiento público, por políticas de austeridad del gobierno central, lo que podría ocasionar la disminución de fondos para actividades culturales, sociales y comunitarias.	(DISU)
A303	Cambios inciertos en las políticas públicas sobre ciencia, tecnología e interacción, debido a reorientaciones en las prioridades gubernamentales, lo que podría debilitar la base normativa y presupuestaria de la interacción social universitaria.	(DISU)
A304	Retiro o reubicación de agencias cooperantes, debido a factores geopolíticos o reestructuración de prioridades internacionales, lo que podría ocasionar pérdida de fuentes externas de financiamiento para proyectos comunitarios.	(DISU)
A305	Pérdida de legitimidad institucional, debido a posibles fallas en la articulación con las comunidades o a la no continuidad de proyectos iniciados, lo que podría generar desconfianza social hacia la UMSS.	(DISU)
A306	Rotación constante de personal técnico en municipios y organizaciones sociales, lo que podría ocasionar quiebres en la continuidad operativa de proyectos, debilitando el enfoque de trabajo conjunto y sostenido con los actores comunitarios.	(DISU)

A307	Inestabilidad político-económica nacional , debido a la volatilidad del contexto estatal, lo que podría ocasionar interrupciones en la planificación y ejecución de proyectos universitarios con alcance regional.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
A308	Disminución del presupuesto estatal , por decisiones del gobierno central, lo que podría ocasionar la reducción de recursos para actividades culturales, de interacción y formación comunitaria.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
A309	Incertidumbre normativa , por posibles reformas en las políticas estatales sobre ciencia y tecnología, lo que podría ocasionar restricciones en el apoyo a la producción científica con enfoque social.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
A310	Retiro de fuentes de financiamiento , debido a la migración o retiro de entidades externas cooperantes, lo que podría ocasionar la paralización de proyectos de extensión e investigación aplicada.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
A311	Cambios frecuentes de personal técnico en gobiernos municipales, departamentales y nacionales y organizaciones sociales pone en riesgo la continuidad en los procesos locales, lo que podría ocasionar la ruptura de alianzas y pérdida de avances logrados.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

Área 4 Gestión de Desarrollo Institucional

Fortalezas

No	Descripción	Fuente de información
F401	Gestiona convenios locales, nacionales e internacionales mediante procesos administrativos regulares.	(DRIC)
F402	Promueve oportunidades de movilidad académica, mediante convocatorias organizadas y difusión estratégica.	(DRIC)
F403	Facilita el intercambio docente, estudiantil y administrativo mediante redes de cooperación internacional.	(DRIC)
F404	Impulsa la presencia institucional mediante participación activa en Redes Sociales.	(DRIC)
F405	Cuenta con un marco normativo de funcionamiento adecuado a nivel nacional.	(DRIC)
F406	Impulsa la firma de convenios locales, nacionales e internacionales mediante políticas claras de interacción institucional.	(DRIC)
F407	Gestión de Sistemas de Información confiables, íntegros y disponibles, para el apoyo en la gestión Universitaria. (Gobierno electrónico universitario)	(DTIC)
F408	Efectividad en la gestión del sistema de programación de operaciones de la Universidad Mayor de San Simón; lo que implica en la capacidad de haber consolidado procesos efectivos y eficientes, afrontando auditorias periódicas.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F409	Aplicación de metodologías nuevas apoyados por tecnologías como la Inteligencia Artificial Generativa en el área de planificación, por la incorporación de profesionales con experiencia en planificación estratégica, que permite adaptarse a los requerimientos de las instancias competentes en materia de planificación, respaldado	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F410	Proceso optimo de captación de ingresos y gastos. La gestión del Sistema de Tesorería y Crédito Público en el marco normativo estricto regula la deuda pública, los pagos y la programación financiera.	Encuestas Poa. Otros Sujeto a validación
F411	Desarrolla proyectos de inversión en todas las áreas sustantivas de la UMSS, reflejado en proyectos para equipamiento, construcciones nuevas de infraestructura, expansión, mejoramiento, garantizando el cumplimiento de su rol por mandato de la CPE.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F412	Recomendaciones hacia la mejora, Sistema de Control Interno (financiero y operativo) con enfoque basado en riesgos y prioridades institucionales alineadas con el Plan Anual de Auditoría Interna, proporciona información precisa, relevante y oportuna, facilitando la toma de decisiones informadas. Este sistema integra los principios de la Ley SAFCO, promoviendo así la transparencia y eficiencia en el uso de los recursos públicos	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F413	Robusta información de estudiantes generado por el sistema de información de apoyo al sistema de formación académica derivados de procesos de registro e inscripciones y seguimiento académico.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F414	Asignaciones presupuestarias eficaces. La gestión del sistema de presupuesto desarrollo la planificación y aplicación presupuestaria de acuerdo a directrices del Ministerio de Finanzas y Crédito Público	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
F415	Registro contable de acuerdo a normativa vigente. La gestión del sistema de contabilidad proporciona información oportuna para fines de control interno	
F416	Despacho de los distintos requerimientos legales internos como externos de la Universidad Mayor de San Simón	Asesoría legal
F417	Gestión presupuestaria cuenta con acceso a información de los sistemas internos y externos incluidos los sistemas estatales	Dpto. Presupuesto

Debilidades

No	Descripción	Fuente de información
D401	La complejidad en la implementación eficiente de sistemas informáticos transversales, debido a los procesos administrativos universitarios volátiles y ambiguos.	(DTIC)

D402	Limitación en la gestión de la DRIC, debido a la ausencia de indicadores claros en el manual de funciones.	(DRIC)
D403	Fragmentación en la coordinación interna, por la inexistencia de protocolos operativos unificados.	(DRIC)
D404	Insuficiencia en la proyección estratégica de internacionalización, por la falta de seguridad en la distribución de recursos económicos en la Universidad.	(DRIC)
D405	Articulación insuficiente con unidades académicas, debido a la débil institucionalización de procesos colaborativos.	(DRIC)
D406	Atrasos en la incorporación de bienes o servicios por debilidades en los procesos del Sistema de Administración de Bienes y Servicios (SABS). Reflejados en una excesiva burocracia interna que ralentiza los procesos sustantivos de la UMSS, impidiendo que la universidad ejerza su autonomía con responsabilidad y eficiencia, y garantice una gestión ágil, oportuna y orientada al desarrollo regional y nacional a través de la generación de conocimiento.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D407	Reducida articulación de las áreas formación de grado, posgrado, investigación y desarrollo, interacción y extensión por la lenta consolidación en el sistema de planificación, lo que resulta en una falta de coordinación y adaptación, afectando negativamente su compromiso de la UMSS para un desarrollo integral	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D408	Debilidades en el Sistema de organización administrativa. Por una gestión de la organización administrativa centralizada limita su efectividad, repercutiendo negativamente en la optimización de los procesos universitarios, materializados en retrasos, cuellos de botella, normativas desactualizadas.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D409	Información fragmentada genera desinformación y reduce la coordinación entre las áreas de la universidad, lo que afecta la eficiencia operativa y la toma de decisiones. Esta fragmentación se refleja en la diversidad de sistemas de información utilizados, lo que impide una visión integral y afecta la alineación de los esfuerzos.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D410	Reducido interés en el seguimiento de indicadores a mediano plazo , reflejadas en la ausencia de normativa específica, impiden evaluar de manera adecuada el progreso de los objetivos y el rendimiento organizacional, afectando la capacidad para realizar ajustes oportunos y eficientes en los procesos.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D411	Desmotivación del personal , por un sistema de gestión deficiente sin escalafón ni rotaciones claras, desvía los objetivos institucionales. Esto afecta áreas académicas y administrativas, impactando la eficacia y el rendimiento de la universidad	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D412	Reducida capacidad de la UMSS para implementar una planificación estratégica efectivas en las facultades y otras unidades, debido a deficiencias tecnológicas que limitan la automatización de los procesos del sistema de planificación	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D413	Dificultad para evaluar el progreso de los objetivos estratégicos del Plan Estratégico Institucional (PEI), debido a la ausencia de un sistema de información con Fuente de información que permita medir eficazmente el avance de la UMSS en sus metas estratégicas y la excesiva rotación de autoridades	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
D414	Limitada captura de conocimiento , fundamental para el desarrollo integral del país y su posterior utilización, es consecuencia de una reducida gestión del conocimiento, evidenciada por la ausencia de un modelo estructurado de gestión del conocimiento. Esto impide aprovechar adecuadamente los recursos intelectuales y humanos para impulsar el progreso nacional.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

Oportunidades

No	Descripción	Fuente de información
O401	Expansión de procesos de articulación eficiente con unidades de la Universidad a través de la generación de la Comisión Universitaria de Internacionalización Educativa.	(DRIC)
O402	Incremento de programas de cooperación, debido a políticas educativas impulsadas por organismos internacionales, lo que permitiría diversificar destinos y modalidades de intercambio.	(DRIC)
O403	Posibilidad de ampliar mecanismos de financiamiento para proyectos y movilidad con la cooperación japonesa.	(DRIC)
O404	Aumento del interés global en cooperación académica, debido a la demanda de internacionalización en la educación superior, lo que permitiría atraer alianzas estratégicas con universidades extranjeras.	(DRIC)

O405	Dinamismo de plataformas virtuales, por el crecimiento de tecnologías digitales educativas, lo que permitiría ampliar modalidades de intercambio y cooperación	(DRIC)
O406	Apoyo Institucional para la transformación digital y modernización tecnológica, lo que genera espacios para una mayor articulación entre unidades internas y externas.	(DTIC)
O407	Disponibilidad de acceder a convenios nacionales e internacionales para financiar proyectos de modernización y fortalecimiento en TIC.	(DTIC)
O408	Tendencia institucional hacia la integración de tecnologías digitales en los procesos de enseñanza-aprendizaje virtual, lo cual impulsa la demanda de infraestructura, capacitación y soporte en TIC.	(DTIC)
O409	Normativa universitaria para fortalecer la gobernanza de las TIC, promoviendo una planificación estratégica alineada con los objetivos institucionales.	(DTIC)
O410	Mejorar el cumplimiento normativo relacionado a planes estratégicos para fortalecer el posicionamiento institucional: Esta oportunidad es promovida por actores externos como el gobierno y los organismos de control (por ejemplo, la Contraloría General del Estado). El cumplimiento de las normativas nacionales, proporciona a la UMSS la oportunidad de fortalecer su imagen y posicionamiento frente a actores clave como el Estado, la sociedad y otras universidades. Esto podría abrir oportunidades de financiamiento, acceso a recursos del Estado y mejorar la relación con el sector gubernamental y académico	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
O411	Impulsar la tecnificación de la gestión universitaria en materia de planificación: Esta oportunidad proviene de un contexto global y nacional donde actores externos (gobierno, agencias internacionales, e incluso avances tecnológicos globales) promueven la modernización y la tecnificación de las universidades públicas. La UMSS tiene la posibilidad de beneficiarse de iniciativas de modernización impulsadas por el Estado o cooperaciones internacionales. Estas oportunidades contribuirían a mejorar la eficiencia administrativa, la calidad educativa y la competitividad de la universidad en el ámbito global.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
O412	Recomendaciones de la Contraloría General del Estado, impulsan una mayor transparencia y, lo que permite a la UMSS reforzar la colaboración interna y mejorar la toma de decisiones estratégicas. Esta es una oportunidad clave para fortalecer la democracia interna y la legitimidad institucional.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
O413	Nuevas tecnologías emergentes como la Inteligencia Artificial Generativa permitirán mejorar la gestión de los sistemas de planificación como el sistema de programación de operaciones y otras áreas.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación

Amenazas

No	Descripción	Fuente de información
A401	Riesgos de obsolescencia tecnológica acelerada, debido a los rápidos cambios en el entorno digital y la falta de estrategias sistemáticas de actualización.	(DTIC)
A402	Reducción de fondos públicos para cooperación internacional, debido a restricciones presupuestarias del gobierno central, lo que podría limitar la ejecución de actividades internacionales.	(DRIC)
A403	Competencia creciente entre universidades latinoamericanas, por el aumento de oferta internacional de programas de movilidad, lo que podría disminuir la participación de la UMSS en redes globales.	(DRIC)
A404	Inestabilidad política regional, por conflictos sociales y diplomáticos entre países vecinos, lo que podría ocasionar la suspensión de convenios bilaterales activos.	(DRIC)
A405	Desigualdad tecnológica entre universidades asociadas, por brechas en infraestructura digital, lo que podría obstaculizar la ejecución efectiva de programas virtuales de colaboración.	(DRIC)
A406	Cambios en normativas migratorias internacionales, debido a políticas restrictivas de países receptores, lo que podría afectar la movilidad de docentes y estudiantes.	(DRIC)
A407	Aceleración del cambio institucional sin planificación, por presiones externas para adoptar modelos de internacionalización no contextualizados, lo que podría generar desarticulación interna.	(DRIC)

A408	Riesgo de sanciones o auditorías recurrentes no justificadas por parte de la Contraloría General del Estado, debido a un enfoque no consensuado con las universidades sobre las políticas gubernamentales de control fiscal, representa una amenaza para la estabilidad operativa de la universidad, lo que podría generar restricciones en su gestión administrativa.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
A409	Pérdida de financiamiento, debido a una inadecuada subvención estatal, representa una amenaza para la autonomía de la UMSS en la gestión de recursos , a causa de cambios en las políticas del Estado, constituye una amenaza para la independencia financiera y administrativa de la UMSS, lo que podría afectar su capacidad para cumplir con sus objetivos institucionales.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
A410	Percepción negativa generada por actores externos sobre la ineficacia de los procesos del sistema de planificación universitaria, debido a la falta de resultados tangibles, representa una amenaza para la legitimidad de la UMSS ante su entorno, lo que podría deteriorar su posicionamiento en la comunidad educativa y social.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
A411	Presiones externas derivadas de cambios constantes en las políticas públicas, constituye una amenaza para la implementación de proyectos institucionales alineados con el desarrollo nacional	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
A412	Variación sensible de precios de bienes de capital e insumos para la ejecución de proyectos de inversión provoca incrementos durante la ejecución que representan demoras y/o prejuicios para logros previstos proyectos de inversión.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación
A413	Brote de pandemia por algún virus infeccioso que afecta la continuidad de todas las labores universitarias.	Encuestas Poa Otros Sujeto a validación